解　答　一　覧　表

ミニテスト　第１章　管理会計の目的 (ｐ5)

解答

　ア：企業経営の意思決定　　イ：経常的な経営管理　　ウ：臨時的な経営管理

ミニテスト　第２章　管理会計と原価計算 (ｐ8)

解答

ア：原価計算制度　　イ：特殊原価調査

ミニテスト　第３章　管理会計に有用な原価情報 (ｐ12)

解答

ア：原価態様　　イ：アクティビティ・コスト　　ウ：キャパシティ・コスト　　エ：管理可能費

　オ：管理不能費　　カ：責任会計

ミニテスト　第４章　原価予測の方法 (ｐ22)

解答

問題１

変動費率：*￥1,800*　　固定費：*￥1,080,000*

問題２

　変動費率：*￥33,000*　　固定費：*￥1,650,000*

ミニテスト　第５章　ＣＶＰ分析と感度分析(ｐ38)

解答

第１回

問１

損益分岐点売上高：*￥180,000*損益分岐点販売量：150個

問2

目標営業利益を達成する売上高：*￥780,000*　販売量：650個

問3

損益分岐点比率：75％　　安全余裕率：25％

第２回

問１

甲社：10　　乙社：5

問２

甲社：*￥600,000*　　乙社：*￥300,000*

問3

［ケース１］：*￥9,750,000*　［ケース2］：*￥8,550,000*［ケース3］：*￥5,550,000*

［ケース４］：*￥5,625,000*

ミニテスト　第６章　利益の最大化(ｐ49)

解答

問１

最適セールス・ミックス：製品A　3,500個、製品Ｂ　1,250個

貢献利益：*￥20,100,000*

年間営業利益：*￥8,700,000*

問２

設問１

最適セールス・ミックス：製品Ａ　3,000個　　製品Ｂ　1,500個

設問２

年間営業利益：*￥8,400,000*

ミニテスト　第７章　標準原価計算(ｐ75)

解答

第１回

問１

〔第１法〕各原価要素別標準消費量を正常仕損率の分だけ増やす方法

直 接 材 料 費：*¥600* 　× 10.2㎏　　 ＝ *¥6,120*

直 接 労 務 費：*¥2,100* × 2.04 時間　 ＝ *¥4,284*

変動製造間接費：*¥900* 　× 2.04 時間　 ＝ *¥1,836*

固定製造間接費：*¥1,500* × 2.04 時間　 ＝ *¥3,060*

　　　製品Ａ１個あたり総標準製造原価 　　　 *¥15,300*

〔第２法〕正常仕損費を含まない単位あたりの正味標準製造原価に、正常仕損費を特別費として加算する方法

　 直 接 材 料 費： *¥600* ×10㎏ ＝ *¥6,000*

　　　直 接 労 務 費： *¥2,100* ×2 時間 ＝ *¥4,200*

　　　変動製造間接費： *¥900* ×2 時間 ＝ *¥1,800*

　　　固定製造間接費： *¥1,500* ×2 時間 ＝ *¥3,000*

　　 　 製品Ａ１個あたり正味標準製造原価 *¥15,000*

正 常 仕 損 費：*¥15,000*×正常仕損率２％ ＝ *¥300*

　製品Ａ１個あたり総標準製造原価 *¥15,300*

問２

完成品総合原価：*￥30,600,000*

　月末仕掛品原価：*￥4,284,000*

　標準原価差異：*￥635,160*（借方差異・不利差異）

問３

　完成品総合原価：*￥30,600,000*

　月末仕掛品原価：*￥4,200,000*

　異常仕損費：*￥150,000*

　標準原価差異：*￥482,160*（借方差異・不利差異）

第2回

問１

原料Ｘ：原料配合差異*￥16,380*（貸方差異・有利差異）　　原料歩留差異：*￥37,800*（借方差異・不利差異）

原料Ｙ：原料配合差異*￥10,530*（借方差異・不利差異）　　原料歩留差異：*￥16,200*（借方差異・不利差異）

問2

労働歩留差異*￥72,000*（借方差異・不利差異）　　労働能率差異*￥198,000*（借方差異・不利差異）

問3

Ｘ作業者グループ：

労働ミックス差異*￥27,000*（借方差異・不利差異）　　労働能率差異*￥81,000*（借方差異・不利差異）

Ｙ作業者グループ：

労働ミックス差異*￥36,000*（貸方差異・有利差異）　　労働能率差異*￥72,000*（借方差異・不利差異）

ミニテスト　第８章　直接標準原価計算 (ｐ98)

解答

第1回

問１

全部標準原価計算の原価標準

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  | | | | |  |
|  | 標準原価カード | | | | |  |
|  |  | | 標準単価 | 標準消費量 | 金　額 |  |
|  | 直接材料費 | | *￥600* | 3kg | *￥1,800* |  |
|  |  | | 標準賃率 | 標準直接作業時間 |  |  |
|  | 直接労務費 | | *￥2,100* | 2時間 | *￥4,200* |  |
|  |  | | 標準配賦率 | 標準直接作業時間 |  |  |
|  | 製造間接費 | | *￥2,400* | 2時間 | *￥4,800* |  |
|  |  | 製品１個あたりの標準製造原価 | | | *￥10,800* |  |
|  |  | | |  |  |  |

直接標準原価計算の原価標準

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  | | | | |  |
|  | 標準原価カード | | | | |  |
|  |  | | 標準単価 | 標準消費量 | 金　額 |  |
|  | 直接材料費 | | *￥600* | 3kg | *￥1,800* |  |
|  |  | | 標準賃率 | 標準直接作業時間 |  |  |
|  | 直接労務費 | | *￥2,100* | 2時間 | *￥4,200* |  |
|  |  | | 標準配賦率 | 標準直接作業時間 |  |  |
|  | 変動製造間接費 | | *￥990* | 2時間 | *￥1,980* |  |
|  |  | 製品１個あたりの標準変動製造原価 | | | *￥7,980* |  |
|  |  | 製品１個あたりの標準変動販売費 | | | *￥1,020* |  |
|  |  | | |  |  |  |

問２

直接材料費差異：△*￥234,000*(借方差異・不利差異)

材料消費価格差異：△*￥114,000*(借方差異・不利差異)

材料消費数量差異：△*￥120,000*(借方差異・不利差異)

問３

直接労務費差異：△*￥285,000*(借方差異・不利差異)

賃率差異：△*￥75,000*(借方差異・不利差異)

作業時間差異：△*￥210,000*(借方差異・不利差異)

問４

変動製造間接費差異：△*￥249,000*(借方差異・不利差異)

予算差異：△*￥150,000*(借方差異・不利差異)

能率差異：△*￥99,000*(借方差異・不利差異)

問５

固定製造間接費差異：△*￥90,000*(借方差異・不利差異)

変動販売費差異：△*￥66,000*(借方差異・不利差異)

固定販売費及び一般管理費差異：△*￥330,000*(借方差異・不利差異)

第２回

問１

損益計算書(直接標準原価計算)

Ⅰ　売　 　上 　　高　　　　　　　　　　　　　  *22,000,000*

Ⅱ　標準変動売上原価　　　　　　　　　　　　 *11,704,000*

標準変動製造マージン　　　　　　　　　 *10,296,000*

Ⅲ　標準変動販売費　　　　　　　　　　　　 　*1,496,000*

標準貢献利益　　　　　　　　　　　 *8,800,000*

Ⅳ　変動原価差異

　１．材料消費価格差異　　　　　　－*152,000*

　２．材料消費数量差異　　　　　　－*160,000*

　３．賃率差異　　　　　　－*100,000*

　４．作業時間差異　　　　　　－*280,000*

　５．予算差異　　　　　　－*200,000*

　６．能率差異　　　　　　－*132,000*

　７．変動販売費差異　　　　　　－ *44,000*　　－*1,112,000*

実際貢献利益　　　　　　　　　　　 *7,688,000*

Ⅴ　固定費予算額

　１．固定製造間接費　　　　　　*4,700,000*

　２．固定販売費及び一般管理費　　　　*1,800,000*　　 　*6,500,000*

Ⅵ　固定原価差異

　１．固定製造間接費差異　　　　　－*120,000*

　２．固定販売費及び一般管理費差異　　　　－*440,000*　　　－*560,000*

営業利益　　　　　　　　　　　　 　*628,000*

問２

全部標準原価計算の営業利益：*￥3,292,000*

ミニテスト　第９章　企業予算の編成　(ｐ117)

解答

第１回

問１

販売予測額：*￥84,000,000*

問２

売上高予算表

令和〇年　第１四半期

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 製品 | Ｘ | Ｙ | 合計 |
| 販売数量 | 6,500個 | 10,000個 | 16,500個 |
| 単位売価 | *￥7,200* | *￥3,120* |  |
| 売上高 | *￥46,800,000* | *￥31,200,000* | *￥78,000,000* |
| 売上品構成比率 | 60％ | 40％ | 100％ |

問３

製造原価予算表

令和〇年　第１四半期

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 費目 | 製品Ｘ | | | 製品Ｙ | | | 合　計 |
| 標準原価 | 製造数量 | 金額 | 標準原価 | 製造数量 | 金額 |
| 直接材料費 | *￥3,840* | 6,000個 | *￥23,040,000* | *￥576* | 9,500個 | *￥5,472,000* | *￥28,512,000* |
| 直接労務費 | *￥1,440* | 6,000個 | *￥8,640,000* | *￥1,440* | 9,500個 | *￥13,680,000* | *￥22,320,000* |
| 製造間接費 | *￥480* | 6,000個 | *￥2,880,000* | *￥480* | 9,500個 | *￥4,560,000* | *￥7,440,000* |
| 標準原価 | *￥5,760* |  | *￥34,560,000* | *￥2,496* |  | *￥23,712,000* | *￥58,272,000* |

問４

　　　現金収支予算表

　　　　　　　　　　　　　令和〇年　第１四半期　　　　(単位：円)

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 項　　　　目 | 金　　　　額 | |
| 期首有高 | *9,600,000* |  |
| 現金収入 |  |  |
| 売掛金の回収 | *77,280,000* |  |
| 資金の借り入れ | *6,000,000* |  |
| 現金収入合計 |  | *83,280,000* |
| 現金支出 |  |  |
| 買掛金の支払い | *35,220,000* |  |
| 労務費の支払い | *22,320,000* |  |
| 製造間接費 | *7,440,000* |  |
| その他の支払い | *5,190,000* |  |
| 利息の支払い | *180,000* |  |
| 機械の購入 | *1,800,000* |  |
| 借入金の返済 | *3,090,000* |  |
| 現金支出合計 |  | *75,240,000* |
| 予算期末有高 |  | *17,640,000* |

第２回

予定損益計算書

　　　　　　　　　　　令和〇年　第１四半期　　　　　　(単位：円)

製　　品　　　　　製品Ｘ　　　　　製品Ｙ　 　 合 　 計

売上高　　　*46,800,000*　　 *31,200,000　 　78,000,000*

売上原価　　　*37,440,000*　　 *24,960,000 　　 62,400,000*

売上総利益　　　 *9,360,000*　 *6,240,000　　 15,600,000*

販売費及び一般管理費　 *5,550,000*

支払利息　　 *180,000*

当期純利益 *9,870,000*

予定貸借対照表

令和〇年　第１四半期　　　　 　　(単位：円)

流　動　負　債

買掛金　　　　　 *6,036,000*

借入金　　　　　 *2,910,000*

流動負債合計　 *8,946,000*

固　定　負　債

社債　　　　　　 *4,500,000*

負債合計　　　*13,446,000*

純　　資　　産

資本金 *6,000,000*

利益準備金　　　*1,500,000*

任意積立金　　　*4,500,000*

繰越利益剰余金 *20,532,000*

純資産合計 *32,532,000*

負債・純資産合計 *45,978,000*

流　動　資　産

現金　　　　　 　*17,640,000*

売掛金　　　　 　*9,120,000*

製品　　　　　　 *4,128,000*

原材料　　　　　 　*150,000*

その他　　　　 　*2,700,000*

流動資産合計 *34,038,000*

固　定　資　産

土地　　　　　　 *5,400,000*

建物・設備　　　 *9,300,000*

差引：減価償却累計額　△*2,760,000*

固定資産合計　*11,940,000*

資　産　合　計　　*45,978,000*

ミニテスト　第10章　予算統制(ｐ138)

解答

第１回

問１

売 上 高 差 異：*￥1,440,000*(貸方差異・有利差異)

販売価格差異：△*￥960,000*(借方差異・不利差異)

販売数量差異：*￥2,400,000*(貸方差異・有利差異)

問2

売上原価差異：△*￥2,064,000*(借方差異・不利差異)

売上原価価格差異：△*￥336,000*(借方差異・不利差異)

売上原価数量差異：△*￥1,728,000*(借方差異・不利差異)

問3

売上総利益差異：△*￥624,000*(借方差異・不利差異)

総利益額差異：△*￥1,296,000*(借方差異・不利差異)

販売数量差異：*￥672,000*(貸方差異・有利差異)

問4

販売費差異：△*￥208,000*(借方差異・不利差異)

一般管理費差異：*￥40,000*(貸方差異・有利差異)

問5

製品St

販売数量差異：△*￥2,100,000*(借方差異・不利差異)

総販売数量差異：△*￥900,000*(借方差異・不利差異)

組み合わせ差異：△*￥1,200,000*(借方差異・不利差異)

製品Dx

販売数量差異：△*￥1,500,000*(借方差異・不利差異)

総販売数量差異：△*￥900,000*(借方差異・不利差異)

組み合わせ差異：*￥2,400,000*(貸方差異・有利差異)

第２回

問１

１．変動売上原価差異

変動売上原価差異：△*￥1,968,000*(借方差異・不利差異)

変動売上原価価格差異：△*￥691,200*(借方差異・不利差異)

変動売上原価数量差異：△*￥1,276,800*(借方差異・不利差異)

２．変動販売費差異

変動販売費差異：△*￥211,200*(借方差異・不利差異)

変動販売費価格差異：△*￥48,000*(借方差異・不利差異)

変動販売費数量差異：△*￥163,200*(借方差異・不利差異)

問２

現金収支表予算実績分析表

令和〇年　　　　　　　　　　　(単位：円)

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 項　　目 | 予算 | 実績 | 差異 |
| 前月繰越 | *4,800,000* | *4,840,000* | *40,000*(有利) |
| 現金収入 |  |  |  |
| 売掛金の回収 | *41,120,000* | *40,520,000* | △*600,000*(不利) |
| 資金の借り入れ | *8,000,000* | *8,000,000* |  |
| 収入合計 | *49,120,000* | *48,520,000* | △*600,000*(不利) |
| 現金支出 |  |  |  |
| 原材料費の仕入れ | *22,320,000* | *21,720,000* | *600,000*(有利) |
| 労務費の支払い | *13,400,000* | *13,600,000* | △*200,000*(不利) |
| その他経費の支払い | *4,920,000* | *5,000,000* | △*80,000*(不利) |
| 利息の支払い | *240,000* | *240,000* |  |
| 機械の購入 | *2,400,000* | *2,400,000* |  |
| 配当金の支払い | *2,000,000* | *2,000,000* |  |
| 借入金の返済 | *4,120,000* | *4,120,000* |  |
| 支出合計 | *49,400,000* | *49,400,000* | *3200,000*(有利) |
| 予算期末有高 | *4,520,000* | *4,280,000* | △*240,000*(不利) |

ミニテスト　第11章　経営意思決定の概要 (ｐ147)

解答

ア：関連収益　　イ：関連原価　　ウ：差額収益　　エ：差額原価　　オ：差額利益

カ：機会原価　　キ：無関連収益　ク：無関連原価

ミニテスト　第12章　業務的意思決定 (ｐ156)

解答

問１

結論： 内製する方が*￥600,000* だけ原価が低く有利なので、意思決定として内製する案を採用します。

問２

結論： 追加注文を引き受けた場合、差額利益が*￥90,000* 生じるので、この注文は引き受けた方が有利とわかるため、意思決定として追加注文を引き受ける案を採用します。

問３

結論： 追加加工をおこなうと、差額利益が△*￥60,000* 生じるので、追加加工をおこなうべきでない。

ミニテスト　第13章　構造的意思決定 (ｐ175)

解答

第１回

問１

結論：Ａ案の方が原価が低いため、Ａ案を採用する。

問２

結論：B 案の方が回収期間が短いため、B 案を採用する。

問３

結論：B 案の方が投資利益率が高いため、B 案を採用します。

第２回

問１

結論：正味現在価値がプラスとなるため、採用すべきと判断できる。

問２

結論：内部利益率が資本コスト率を上回るため、採用すべきと判断できる。

第３回

問１

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 第０年度末 | 第１年度末 | 第２年度末 | 第３年度末 | 第４年度末 | 第５年度末 |
| △400万円 | 128万円 | 128万円 | 128万円 | 128万円 | 128万円 |

問2

Ｘ設備の正味現在価値：1,492.08万円　　Ｙ設備の正味現在価値：2,052,48万円

結論： Ｙ設備を使用した方が正味現在価値が560万円大きいため、Ｘ設備をＹ設備に取り替える方が有利と判断できます。

問3

結 論： 新規設備導入案の正味現在価値は2,302.87万円であり、正味現在価値がプラスになるため、案の新規設備を導入すべきと判断できます。

ミニテスト　第14章　企業の組織構造 (ｐ182)

解答

ア：責任や権限の委譲　　イ：職能別組織　　ウ：事業部制組織

ミニテスト　第15章　業績測定の方法 (ｐ192)

解答

問１　6.16％

問２

設問1

〈Ｘ事業部〉

投下資本利益率：26.625％　　残余利益：*￥62,800,000*

〈Ｙ事業部〉

投下資本利益率：55.8％　　残余利益：*￥195,200,000*

設問2

〈Ｘ事業部〉

投下資本利益率：13.2％　　残余利益：*￥24,800,000*

〈Ｙ事業部〉

投下資本利益率：29.52％　　残余利益：*￥112,600,000*

ミニテスト　第16章　目標原価計算 (ｐ204)

解答

問１

許容原価：*￥3,510,000*

問2

原価削減目標：*￥240,000*

問3

生産準備段階で期待できる原価削減額：*￥165,000*

量産段階で期待できる原価削減額：*￥75,000*

問4

目標原価：*￥3,510,000*

ミニテスト　第17章　活動基準原価計算 (ｐ224)

解答

問1

製品Ａ：*￥126,000,000*製品Ｂ：*￥1,134,000,000*製品Ｃ：*￥1,008,000,000*

問2

製品Ａ：*￥925,860,000*製品Ｂ：*￥528,660,000*製品Ｃ：*￥813,480,000*

ミニテスト　第18章　品質原価計算 (ｐ224)

解答

問1

予 防 原 価：品質保証教育訓練費、製品設計改善費

評 価 原 価：材料受入検査費、他社製品品質調査費、工程完成品検査費

内部失敗原価：不合格品の補修費、仕損費

外部失敗原価：販売製品補修費、返品廃棄処分費

問2

品質原価報告書

(単位：千円)

×1年　　　×2年　　 増減額

予防原価

　品質保証教育訓練費　　*4,000　　　 9,000*＋*5,000*

製品設計改善費　*35,000 　　 67,500*  ＋*32,500*

評価原価

　材料受入検査費　*8,500　 11,000* ＋*2,500*

　他社製品品質調査費　　*3,000 　　 4,000* ＋*1,000*

工程完成品検査費  *32,000 41,000* ＋ *9,000*

内部失敗原価

不合格品の補修費　 *55,000 　 5,000*  －*50, 000*

仕損費　 *42,500 12,500* －*30,000*

外部失敗原価

販売製品補修費 *65,000 　　15,000* －*50,000*

返品廃棄処分費　  *17,500 7,500* －*10,000*

品質保証活動費合計 *262,500 172,500* －*90,000*